



関西学院大学

経営戦略研究科

Institute of Business and Accounting, Professional Graduate School, Kwansei Gakuin University

# 関西学院大学ビジネススクール 医療経営プログラム

## Healthcare Management Program

Kwansei Gakuin University Business  
School



2017年4月版

関西学院大学ビジネススクール 医療経営プログラム

Health Care Management Program, Kwansei Gakuin University Business School



## 関学ビジネススクールの医療経営プログラム

### ★病院経営管理者育成の必要性

病院経営は、社会的役割と採算性の両立が求められる、医療制度の影響が大きく独自性が出しにくい、多種専門職組織で全体に向けた統制が困難といった本質的な特徴に加えて、近年の医療費抑制政策によって経営は年々困難になってきています。このようななか、診療や看護、医療技術や医療事務などの特定分野の専門的知識だけでなく、“全体最適の視点”を持つリーダーが不可欠になってきます。これからの病院の経営管理者や部門管理者・マネージャーにとって必要な経営知識を体系的に修得する大学院プログラムの必要性が年々高まっているといえるでしょう。

### ★医療経営の大学院教育

アメリカでは、企業の経営管理者についてもプロフェッショナルという認識が強く、2年間の修士課程でMBA (Master of Business Administration)の学位を取得するビジネススクール(経営大学院)で高度専門教育が行われてきました。シカゴ大学やノースウェスタン大学などのビジネススクールのなかに医療経営のコースが設置されたのが大学院における医療経営教育の始まりです。近年、ヨーロッパのビジネススクールにおいても医療経営のプログラムが設置される例が増加しています。

関西学院大学において、ビジネススクールのなかに医療経営プログラムが設置されたことは、欧米の歴史と同様の経緯であり、企業経営と共通の科目群と病院経営に特化した科目群の有機的な組合せによって、病院経営の高度専門教育として充実したプログラムになるものと考えています。

## 関西学院大学経営戦略研究科の構成

### ★関学ビジネススクール

専門職大学院とは、アメリカのビジネススクールなどのProfessional Schoolを参考にした高度専門職の養成に特化した修士相当の大学院です。

関西学院大学経営戦略研究科は、専門職大学院制度の発足初期に設置されて以来10年以上の歴史を持つとともに、経営戦略専攻(ビジネススクール)以外にも会計専門職専攻(アカウントニングスクール)、博士課程後期課程(先端マネジメント専攻)も有する日本最大級の専門職大学院です。

### ★6つのプログラム

企業経営戦略コースには以下の6つのプログラムが準備されています。

- ・経営プログラム
- ・マーケティングプログラム
- ・ファイナンスプログラム
- ・テクノロジー・マネジメントプログラム
- ・アントレプレナーシッププログラム
- ・自治体・医療・大学経営プログラム  
〔医療経営プログラム〕

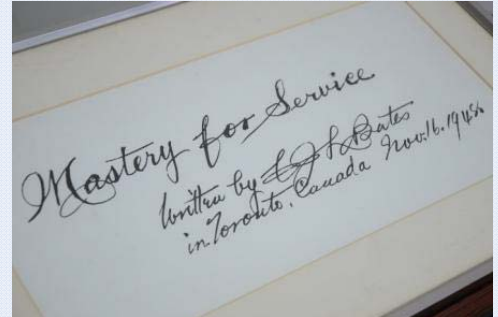




## わが国の医療経営大学院でトップクラスのクオリティ

### ★関学のスクールモットー

関西学院のスクールモットー“Mastery for Service”は、C.J.L.ベーツ第4代院長が1912年に高等学部長に就任した際に提唱したもので、「奉仕のための練達」と訳され、隣人・社会・世界に仕えるため、自らを鍛えるという関学人のあり方を示しています。この言葉は、単なる名譽のためではなく真に地域社会に貢献するためには、それを可能にする知識や実行力が必要になるという意味で医療経営に相通じるものがあります。



### ★理論と実践の統合を目指す体系的なプログラム

経営系の大学院で医療経営プログラムを提供する場合の重要な問題は、経営学などで解明されてきた一般的な企業経営の理論と病院経営の実践との架橋が困難なことです。病院経営は、医療制度や医療専門職制度の強い影響のなかで行われていることから、主に自由な市場のなかで競争を行う企業経営から導き出されてきた理論とギャップが生じる場合があります。「企業経営と共通の一般論」⇒「病院経営特有の理論」⇒「病院経営の実践論」、関学の医療経営プログラムでは、この連続性に焦点をあてた理論と実践の統合を目指す体系的なプログラムになるよう工夫しています。

### ★トップレベルの医療経営研究者と先進的実務家が教員として結集

理論と実践の統合を実現するために、医療経済学、医療経営学、医療会計学などの専門家と、様々なタイプの病院の経営で活躍する実務家が結集、真摯な姿勢で熱心に教育に当たっています。

### ★他プログラムとの連携

医療経営プログラムで入学しても、全プログラム共通の科目や医療経営の専門科目以外に、経営、マーケティング、ファイナンス、テクノロジー・マネジメント、アントレプレナーシップなど他プログラムの専門科目(アドバンスト科目)も履修できます。また、併設の自治体経営プログラムとの連携により公立病院職員にも最適です。

## 入学しやすく通学しやすいアクセシビリティ

### ★大阪梅田キャンパスへの平日夜間・土日の通学

JR、阪急、阪神、地下鉄など交通アクセス抜群の大阪梅田キャンパスで全科目が履修できます。授業は、平日夜間、土曜日午前～夜間、日曜日午後～夜間に開講され、仕事を中断せずに学ぶことが可能です。図書室、共同研究室、ラウンジも完備しています。

### ★入学のチャンスは春・秋の2回

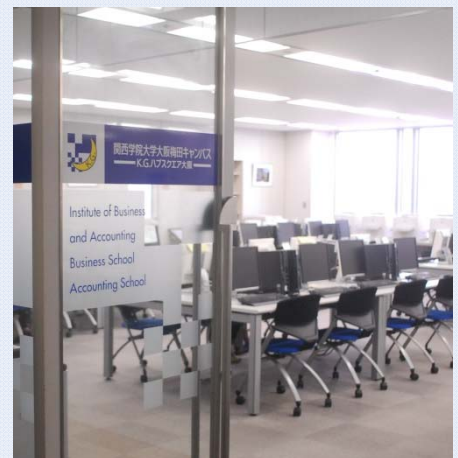
学びたいと思った時が入学のチャンス。一般的な4月入学(春学期入学)に加えて9月入学(秋学期入学)も実施しています。

### ★4年制大学卒業者以外の個別入学資格審査

看護・医療技術等の3年制専門学校卒業者等も同一法人5年以上の勤務経験により入学資格を個別認定が可能です。

### ★給付金の適用と充実した奨学金制度

専門実践教育訓練給付金(2年間で最大96万円)または本学独自の支給型奨学金の適用により学費負担が大幅に軽減されます。





## 2年間の学修

### ★コースワーク

1年次には、2年間の学修の基礎的・必須知識を学ぶコア科目群、経営を学ぶ上で基幹となるベーシック科目群を履修します。特に医療機関所属の学生にとって、これらの企業経営と共通の科目を学ぶことによって飛躍的に視野が広がります。

2年次(一部は1年次後半)には、コア科目とベーシック科目を土台にして展開・発展させるアドバンスト科目を履修します。主専攻プログラムである医療経営系の科目に加えて、他のプログラムのアドバンスト科目を履修することも可能です。

1年次～2年次のコースワークでは、予習や事前課題、授業内でのレクチャー、ディスカッション、グループワーク、ケース・スタディ(事例研究)など多様な方法で学習が進行します。

### ★課題研究

2年次の後半には、2年間の集大成として自らの問題意識に基づいた課題研究論文をまとめます。コア、ベーシック、アドバンストの各科目群で学習した内容と自らの経験等による「理論と現場の往復運動」の視点に基づいて研究を進めます。

## 主要な開講科目

|      | コア科目群(C)                            | ベーシック科目群(B)   | アドバンスト科目群(A)   |
|------|-------------------------------------|---|--|
| 必修   | 企業倫理(2)<br>英語コミュニケーション(2)<br>統計学(2) | 公共経営論(2)  | 課題研究基礎(2)<br>課題研究(4)   |
| 選択必修 | 経営学(2)<br>会計学(2)<br>経済学(2)          | 経営戦略(2) マーケティング・マネジメント(2)<br>ファイナンス(2) 人的資源管理(2)<br>財務諸表分析(2) ゲーム理論(2)<br>イノベティブ・シンキング(2)<br><br>※代表的科目のみ表示 | 医療経済学(2) 病院経営(2)<br>病院組織管理(2) 病院会計(2)<br>病院経営事例研究(2)<br>医療サービス・マネジメント(2)<br><br>※他プログラムのアドバンスト科目も履修可 |

( )内は単位数

## 履修のスケジュール

### 経営において必要となる基礎知識を修得

### 専門分野および設定した課題を研究

| 年次       | 1年次              |       |      |       |       |      | 2年次                              |       |      |       |       |  |
|----------|------------------|-------|------|-------|-------|------|----------------------------------|-------|------|-------|-------|--|
|          | 春学期前半            | 春学期後半 | 夏季集中 | 秋学期前半 | 秋学期後半 | 冬季集中 | 春学期前半                            | 春学期後半 | 夏季集中 | 秋学期前半 | 秋学期後半 |  |
| 春入学      |                  |       |      |       |       |      |                                  |       |      |       |       |  |
| 秋入学      |                  |       |      |       |       |      |                                  |       |      |       |       |  |
| 履修スケジュール | コア科目群(C) <10>    |       |      |       |       |      | アドバンスト科目群(A) <18><br>選択科目(S) <6> |       |      |       |       |  |
|          | ベーシック科目群(B) <10> |       |      |       |       |      | 課題研究 (アドバンスト科目)                  |       |      |       |       |  |
|          | ※< >内は必要単位数      |       |      |       |       |      |                                  |       |      |       |       |  |

1年次履修目安

C:10単位 B:10単位 A+S:4単位 計24単位

2年次履修目安

A+S:20単位 計20単位

2年間合計

44単位



関西学院大学

# 経営戦略研究科

Institute of Business and Accounting, Professional Graduate School, Kwansei Gakuin University

## 授業の時間帯と単位取得例

|    | 月           | 火           | 水           | 木           | 金           | 土           | 日           |
|----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1限 |             |             |             |             |             | 9:00-10:30  |             |
| 2限 |             |             |             |             |             | 10:30-12:00 |             |
| 3限 |             |             |             |             |             | 13:00-14:30 | 13:00-14:30 |
| 4限 |             |             |             |             |             | 14:30-16:00 | 14:30-16:00 |
| 5限 |             |             |             |             |             | 16:00-17:30 | 16:15-17:45 |
| 6限 | 18:30-20:00 | 18:30-20:00 | 18:30-20:00 | 18:30-20:00 | 18:30-20:00 | 17:30-19:00 | 17:45-19:15 |
| 7限 | 20:00-21:30 | 20:00-21:30 | 20:00-21:30 | 20:00-21:30 | 20:00-21:30 | 19:00-20:30 |             |

| 平日夜間       | 土曜日       | 日曜日       |
|------------|-----------|-----------|
| 各曜日1科目履修可能 | 最大3科目履修可能 | 最大2科目履修可能 |

| 春学期       |           |           | 秋学期        |            |           |
|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|
| 春学期前半     | 春学期後半     | 夏季集中講義期間  | 秋学期前半      | 秋学期後半      | 冬季集中講義期間  |
| 4月上旬～6月上旬 | 6月上旬～7月下旬 | 7月下旬～8月下旬 | 9月下旬～11月中旬 | 11月中旬～1月下旬 | 1月下旬～2月下旬 |

### ★ 単位取得例

原則として、1科目は1クォーター8週間(2コマ連続授業(3時間)×7週+8週目は補講・試験)で完結します。平均的に各クォーターあたり3科目(6単位)のペースで2年間履修することによって修了に必要な単位を取得できます。例えば、平日夜間1科目(2単位)+土日2科目(4単位)、または、平日夜間2科目(4単位)+土日1科目(2単位)などの履修が一般的です。

## 医療経営プログラム(アドバンスト科目)担当教員

教授 明石 純

**担当科目: 病院経営、病院組織管理、課題研究**  
神戸大学大学院経営学研究科博士課程修了  
博士(経営学)、専門は経営組織論、医療経営論

客員教授 西村周三

**担当科目: 医療経済学**  
京都大学大学院経済学研究科博士課程単位取得  
経済学博士、専門は医療経済学  
京都大学名誉教授

客員教授 荒井 耕

**担当科目: 病院会計**  
一橋大学大学院商学研究科博士課程修了  
博士(商学)、専門は管理会計、医療管理会計  
一橋大学大学院商学研究科教授

客員教授 大村武久

**担当科目: 病院経営事例研究**  
大阪医科大学卒業  
(医)甲友会西宮協立脳神経外科病院理事長  
急性期およびリハビリテーション病院等を展開  
兵庫県病院協会副会長  
兵庫県民間病院協会副会長

病院経営事例研究 講師

**担当科目: 病院経営事例研究**  
■太城力良 兵庫医科大学副理事長  
■佐藤二郎 前兵庫県病院事業副管理者  
■齊藤正幸 高の原中央病院理事長  
■正木義博 済生会神奈川支部長  
■松浦正子 神戸大学附属病院副院長・看護部長

講師 井上定子

**担当科目: 病院会計**  
神戸商科大学大学院経営学研究科博士課程修了  
博士(経営学)、専門は財務会計、医療財務会計  
流通科学大学商学部教授

客員教授 松村理司

**担当科目: 医療サービス・マネジメント**  
京都大学医学部卒業  
(医)洛和会音羽病院総長  
総合医療および臨床医教育を推進  
京都大学医学部臨床教授(総合診療科)

講師 吾妻知美

**担当科目: 医療サービス・マネジメント**  
山形大学医学研究科看護学専攻修了  
北海道大学大学院教育学研究科博士課程修了  
博士(教育学)、専門は看護管理および多職種協働  
京都府立医科大学大学院保健看護学研究科教授

医療サービス・マネジメント ゲスト講師

**担当科目: 医療サービス・マネジメント**  
■高橋敬子  
兵庫医科大学医学教育センター准教授  
■橋田 亨  
神戸市立医療センター中央市民病院薬剤部長  
■川勝邦浩  
甲南女子大学看護リハビリテーション学部准教授  
■大谷幸子  
前淀川キリスト教病院栄養管理課長

関西学院大学ビジネススクール 医療経営プログラム

Health Care Management Program, Kwansei Gakuin University Business School



関西学院大学

# 経営戦略研究科

Institute of Business and Accounting, Professional Graduate School, Kwansei Gakuin University

## 入試日程-2017年度秋学期入学・2018年度春学期入学

・春学期は4月入学、秋学期は9月中旬入学です。

|                        | 出願期間                           | 試験内容・試験日                   | 合格発表               |
|------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------|
| 2017年度秋学期入学            | 2017年<br>6月 7日(水)～ 6月 14日(水)   | 面接・筆記試験<br>2017年 7月 1日(土)  | 2017年<br>7月 7日(金)  |
| 2018年度春学期入学<br>(第1次募集) | 2017年<br>11月 8日(水)～ 11月 15日(水) | 面接・筆記試験<br>2017年 12月 2日(土) | 2017年<br>12月 8日(金) |
| 2018年度春学期入学<br>(第2次募集) | 2018年<br>1月 24日(水)～ 1月 31日(水)  | 面接<br>2018年 2月 17日(土)      | 2018年<br>2月 23日(金) |

- ・出願をおこなう場合は必ず「入学試験要項」を確認ください。(ウェブサイトよりダウンロードができます)
- ・看護・医療技術等の3年制専門学校卒業生等で個別の入学資格審査により受験を希望される場合は、申請書類を出願受付開始日の2週間前までに提出していただく必要がありますので、事前に本研究科事務室にお問い合わせください。

## 学費-ビジネススクール(経営戦略専攻)企業経営戦略コース [2017年度実績 2018年度入学生学費は未定] 単位:円

|       | 1年次       |         | 2年次     |         |
|-------|-----------|---------|---------|---------|
|       | 入学時       | 第2学期    | 第1学期    | 第2学期    |
| 入学金   | 230,000   | -       | -       | -       |
| 授業料   | 365,000   | 365,000 | 365,000 | 365,000 |
| 研究資料費 | 12,500    | 12,500  | 12,500  | 12,500  |
| 教育充実費 | 112,500   | 112,500 | 112,500 | 112,500 |
| 合計    | 720,000   | 490,000 | 490,000 | 490,000 |
|       | 1,210,000 |         | 980,000 |         |

- ・上記の他に同窓会入会金(入学時のみ2,000円。本学出身者は徴収しません)、研究雑誌費(年額4,000円)、IBA研究フォーラム入会金(入学時のみ10,000円)、その他を必要とします。
- ・本学の学部あるいは大学院博士課程前期課程または修士課程から経営戦略研究科への入学者は、卒業(修了)後、年数が経っても入学金が半額免除されます。
- ・教育訓練給付金制度および奨学金については、「入学試験要項」をご覧ください。

最新の情報はウェブサイトでご確認ください。 <http://www.kwansei-ac.jp/iba/>

## 大阪梅田キャンパスへのアクセス

- ◆大阪梅田キャンパス  
〒530-0013 大阪市北区茶屋町19-19  
アプロースタワー14階  
TEL (06)6485-5611
- ◆交通機関
  - ・阪急「梅田駅」茶屋町口改札口から徒歩5分
  - ・JR「大阪駅」御堂筋出口から徒歩10分
  - ・地下鉄御堂筋線  
「梅田駅」から徒歩7分、「中津駅」から徒歩4分



### お問い合わせ先

〒662-8501 兵庫県西宮市上ヶ原1番町1-155  
関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科  
TEL : (0798)54-6572 FAX : (0798)54-6581  
E-mail : iba@kwansei.ac.jp

## 関西学院大学ビジネススクール 医療経営プログラム

Health Care Management Program, Kwansei Gakuin University Business School