

経営戦略研究科博士課程先端マネジメント専攻
2012年度春学期入学試験 サンプル問題・課題図書

■経営

<サンプル問題>

日本の雇用慣行と呼ばれる長期雇用や年功序列賃金は、「合理的」であるとも「非合理的」であるとも言われる。どのような条件の下で「合理的」あるいはメリットがあり、逆にどのような条件の下で「非合理的」あるいはデメリットとなるのか、論じなさい。

<課題図書>

1. 榊原清則『経営学入門 上・下』日経文庫、日本経済新聞社、2002年
2. 伊丹敬之・加護野忠男『ゼミナール経営学入門』第3版、日本経済新聞社、2003年
3. スティーブンP.ロビンズ『組織行動のマネジメント(新版)』ダイヤモンド社、2009年

■マーケティング

<サンプル問題>

次の3問から2問を選んで解答しなさい。

1. リレーションシップ・マーケティングが重要視されてきた理由を述べなさい。
2. 消費者の選好が形成される過程を説明しなさい。
3. ニッチ戦略の特徴について説明しなさい。

<課題図書>

1. コトラー&ケラーのマーケティング・マネジメント(12版)ピアソンエデュケーション 2008年
2. ラブロック&ウィルツのサービス・マーケティング ピアソンエデュケーション 2008年
3. Consumer Behavior, J. Paul Peter and Olson McGraw-Hill/Irwin, 2007

■ファイナンス

<サンプル問題>

次の3問から2問を選んで解答しなさい。

1. 企業の最適資本構成を企業価値と倒産確率の面から論じなさい。
2. 研究開発業務を事業オプションと見なす立場から、研究マネジメントの要諦を述べなさい。
3. 自社株買いと配当支払いが企業価値に与える影響を論じなさい。

<課題図書>

1. コーポレートファイナンス R.ブリーリー/S.マイヤーズ著 (日経BP社/2002)
2. フィナンシャルエンジニアリング J.ハル著 (金融財政事情研究会/2009)
3. 投資決定理論とリアルオプション—不確実性のもとでの投資 R.S.ピンディク、A.K.ディキスト著 (エコノミスト社/2002)

■テクノロジー・マネジメント

<サンプル問題>

1. イノベーションの社会に対する役割について論じなさい。
2. イノベーションが企業競争力に与える影響について論じなさい。
3. イノベーションにはどのような種類があるか論じなさい。

<課題図書>

1. イノベーションの経営学 ジョー・ティッド他著 NTT出版
2. イノベーションのジレンマ クレイトン・クリステンセン著 翔泳社
3. イノベーションへの解 クレイトン・クリステンセン他著 翔泳社

■財務会計

<サンプル問題>

1. 売買目的の有価証券は時価をもって貸借対照表価額とされ、その評価差額は当期の損益として処理される。一方、その他有価証券は時価をもって貸借対照表価額とされるが、その評価差額は当期の損益に計上されず、純資産の部に計上される。その理由について論述しなさい。
2. 次のいずれかの問題を選択のうえ、解答しなさい。
①会計の計算構造上の利益の本質を捉える利益観のなかで、連携利益観には①資産負債アプローチ（資産負債中心観）と②収益費用アプローチ（収益費用中心観）があるといわれている。これら2つのアプローチ（中心観）を説明するとともに、アメリカが立脚する見解について論述しなさい。
②収益費用アプローチのもとで計上される資産と負債のうち、資産負債アプローチのもとではその資産性とその負債性が問題となるものがある。その理由について論述しなさい。

<課題図書>

1. 河崎照行・齋藤真哉・佐藤信彦・柴健次・高須教夫・松本敏史編著『スタンダードテキスト財務会計Ⅰ<基本論点編>第5版』（中央経済社、2011年）。
2. 河崎照行・齋藤真哉・佐藤信彦・柴健次・高須教夫・松本敏史編著『スタンダードテキスト財務会計Ⅱ<応用論点編>第5版』（中央経済社、2011年）。
3. 杉本徳栄著『アメリカSECの会計政策－高品質で国際的な会計基準の構築に向けて』（中央経済社、2009年）
4. 藤井秀樹著『制度変化の会計学－会計基準のコンバージェンスを見すえて』（中央経済社、2007年）

■管理会計

<サンプル問題>

次の3問のうちから2問を選択して論述しなさい。

1. 資本割当（資本配分）環境下におけるNPV法による投資案評価の有効性と問題点
2. 直接原価計算の計算構造と業績評価への役立ち
3. 戦略経営における予算管理の意義と限界

<課題図書>

1. 門田安弘編著『管理会計レクチャー（基礎編）』税務経理協会、2008年。
2. 門田安弘編著『管理会計レクチャー（上級編）』税務経理協会、2008年。
3. 上埜進著『管理会計－価値創出をめざして（第4版）』税務経理協会、2008年。

■監査

<サンプル問題>

企業経営におけるコーポレートガバナンスと内部統制のあり方について論述しなさい。

<課題図書>

1. 山浦久司著『会計監査論（第5版）』中央経済社、2008年。

■行政経営論

<サンプル問題>

次の3問のうちから、1問を選択して解答しなさい。

- 1 指定管理者制度の概要とわが国自治体の行財政改革に及ぼす影響について論じなさい。
- 2 地方自治体監査制度改革の現状と課題について論じなさい。
- 3 地方自治体における業務改善運動の概要と意義について論じなさい。

<課題図書>

稲沢克祐著『自治体における公会計改革』同文館出版、2009年。

石原俊彦編『地方自治体業務改善』関西学院大学出版会、2012年1月（出版予定）。

総務省『地方自治法抜本改正に向けての考え方』総務省、2011年。

Operated in English／英語による受験の場合

■Management

Potential Questions:

1. Describe what management means. Be sure to include in your description the four key tasks/activities (planning, organizing, leading and controlling) that managers are responsible for in organizations. Trace how the changes in management theory have indicated how managers should behave in carrying out their four tasks.
2. Describe how the need to increase organizational efficiency and effectiveness has guided the evolution of management theory.
3. Explain why the study of the external environment and its impact on an organization has become a central issue in the development of management theory.

Some books in Management:

Handbook of Organization Studies 2nd edition. Stewart R. Clegg, Cynthia Hardy, Walter R. Nord, Tom Lawrence (eds.). Sage Publications, USA, 2006.

The Oxford Handbook of Organization Theory: Meta-theoretical Perspectives. Haridimos Tsoukas and Christian Knudsen (eds.). Oxford University Press, USA, 2005.

Handbook of Industrial Organization. Volume 3. Mark Armstrong (ed.) North-Holland, Elsevier Publications. Oxford, UK, 2007.

以 上