

関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科

2012年度 春学期入学試験

ビジネススクール(経営戦略専攻)

「企業経営戦略コース」入学試験

筆記試験（小論文）問題

(注意事項)

- 監督者から試験開始の指示があるまで、問題用紙の内容は見ないでください。
- 試験場においては、すべて監督者の指示に従ってください。
- 机の上には筆記用具、受験票、時計のほかは置かないでください。
それら以外の物はカバンに入れ、床の上に置いてください。
- 筆記用具および時計は、計算機能や翻訳機能などを組み込んだ物の使用は認めません。時計のアラームは解除し、携帯電話等は電源を切ってください。
- 不正行為者は試験を無効とします。

問題

最近、大王製紙やオリンパスの問題が注目され、以下のような調査記事が新聞報道された。

『QUICKが7日発表した11月の株式月次調査によると、オリンパスや大王製紙の経営混乱で浮き彫りになった企業統治（コーポレートガバナンス）の問題について、「他社にも該当しそう」「程度に差はあるが一般的な問題」との回答が合わせて9割を超えた。問題が「日本株の投資判断に影響する」と答えた市場関係者も合計で全体の7割に上った。調査は10月31日～11月2日に実施。対象は証券会社や機関投資家の株式担当者249人で、このうち178人（71・5%）から回答を得た。』

出所：2011年11月8日 日本経済新聞朝刊

市場関係者が心配するように、この2社の経営混乱の種は他の多くの企業にも存在し、日本企業全体の信用問題として波及する可能性も否定できない。このような日本企業のコーポレートガバナンスのあり方について、自らの考えに基づいて問題点を列挙し、その改善策について提言せよ。