

2014年「ハッピーキャリアプログラム—女性の仕事復帰・起業講座—」授業計画

授業科目名	起業とビジネス —事業継続と発展—	担当者	定藤 繁樹	実施月	1月～2月
-------	----------------------	-----	-------	-----	-------

■講義目的

少人数によるゼミ方式で、起業と事業継続・発展について個別指導します。  
事前作成していただいたビジネスプランをもとに、既存市場への浸透、新製品開発による市場拡大、事業エリアの拡大、新規事業の展開などによる増収増益を目指します。また、事業成長の各ステージでの組織内部の課題（販売要員の育成・人材の登用、組織マネジメント、評価システム、財務構造の強化、法務問題など）を克服するための方策を討議します。経営課題克服による増収増益、事業基盤の安定、更なる成長軌道にのせる方策などを事業計画に落とし込むことを到達目標とします。

■教科書＜著者『タイトル』出版社、出版年＞

特になし。事前に教材（パワーポイント資料など）を配布します。

■各回ごとの授業内容

- 1－2：事業成長のプロセス  
スタートアップ期から急成長・安定成長期に移行するビジネス・プロセスのダイナミズムについて説明します。ビジネスをどのように成長・安定ステージに向けて移行させるか。またいかに柔軟にビジネスプランを改良し、組織マネジメントを行うかなどについて考えます。  
現在作成しておられるビジネスプランや実際に行っている事業についての概要（現状）を詳細に説明いただきます。
- 3－4：ゼミ方式による経営課題の集中討議（1）  
参加人数によって異なりますが、半数の方に事業内容・経営課題のついて詳しく説明いただき、経営課題解決のための方策をディスカッションします。次回までの調査・検討項目を整理します。
- 5－6：ゼミ方式による経営課題の集中討議（2）  
事業内容・経営課題について残り半数の方に詳しく説明いただき、経営課題解決のための方策をディスカッションします。次回までの調査・検討項目を整理します。
- 7－8：プレゼンテーション  
改良されたビジネスプランを発表いただき、全員でブラッシュアップして行きます。  
\*進捗状況を見ながら、必要であれば別途2回程度の補講を行います。この補講には専門家などの参加も予定したいと思っております。

■授業方法

基本的にゼミ形式で進行します。事前に簡単なビジネスプランないし事業概要を提出して下さい。また毎回の課題としてマーケティング調査などを行ったいただき、その結果を発表いただきます。

■参考文献＜著者『タイトル』出版社、出版年＞

必要に応じて参考文献を紹介いたします

■準備学習等についての具体的な指示および他の科目との関連

すでにビジネスプランをお持ちであることを前提に授業を進めますので、事前に「起業とビジネスプラン」などの履修をお勧めします。